

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学号: X2011156051

UDC _____

厦门大学

硕士学位论文

贵州省煤制乙二醇的发展前景的研究

Study on the Development Prospects of Guizhou Province
Coal Preparation of ethylene glycol

常国振

指导教师姓名: 孟林明 副教授

专业名称: 工商管理 (EMBA)

论文提交日期: 2013 年 6 月

论文答辩日期: 2013 年 月

学位授予日期: 2013 年 月

答辩委员会主席: _____

评阅人: _____

2013 年 6 月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

摘 要

本文运用战略管理的理论,着重分析了世界和中国煤化工企业的产能、产量及未来发展情况、中国煤化工产品国际竞争力、以及贵州省煤化工产业的发展策略和乙二醇产业的发展前景。研究了全球煤化工产业发展的情况、贵州省煤化工乙二醇产业的发展战略,在贵州建设煤制乙二醇技术应用和研发基地、大力打造煤制乙二醇企业集群,争取国家按照建设循环经济产业园区的思路,将煤制乙二醇化工产业战略重点放在贵州,在贵州陆续投资建设大型乙二醇后加工处理企业以及乙二醇创新技术应用、乙二醇工业装备制造等大中型化工工业项目,发展一批新的煤制乙二醇工业行业,支持、帮助贵州的化工企业和科研机构、大专院校主动参与国内外先进煤制乙二醇工艺、乙二醇聚合、医药中间体等先进科学技术的研究与开发,力争建设技术先进、设施良好、配套水平高、适应市场经济要求的现代化综合煤制乙二醇工业基地。煤制乙二醇化工工业通过产业链关系,将拉动贵州的机械制造、煤炭、火电、水电、纺织、医药等传统行业以及其他工业行业形成良好的匹配、组合,有效拉动诸多产业更快发展,成为实现工业强省和经济社会现代化目标的战略性支柱产业。

本文的主体内容包括:相关的背景和论文研究的意义、全球背景下煤化工产业的发展现状、贵州省的煤化工产业政策、煤炭资源、内部投资环境分析、现有战略及其局限性、最佳战略方法、未来的战略选择、加强战略合作、战略实施措施。通过分析研究,提出了贵州省乙二醇产业的战略方向,市场开发战略与新产品开发战略并重的发展战略,适度低成本和差异化的竞争战略,以及实施上述战略的若干措施。

关键词: 煤制乙二醇; 新型煤化工; 产业发展战略

厦门大学博硕士论文摘要库

Abstract

This paper applies the theory of strategic management, analyzes the world and China coal chemical industry production capacity, production and development situation, the international competitiveness of Chinese products, coal chemical industry and coal chemical industry in Guizhou province development strategy and the ethylene glycol industry development prospects; research on the development strategy of the development of coal chemical industry in the global situation, Guizhou Province Coal Industrial ethylene glycol industry, construction in Guizhou coal preparation of ethylene glycol technology application and research and development base, to build coal to MEG enterprise cluster, for countries in accordance with the construction of circular economy industrial park ideas, the ethylene glycol from coal chemical industry strategic focus on Guizhou, in succession in Guizhou investment in the construction of large-scale ethylene glycol after processing enterprises and the application of innovation technology of ethylene glycol, ethylene glycol industrial equipment manufacturing and other small and medium-sized chemical industry projects, the development of a number of new ethylene glycol industry and coal industry, research and development support, help Guizhou chemical enterprises and scientific research institutions, colleges and universities to actively participate in the process, the domestic and foreign advanced coal preparation of ethylene glycol ethylene glycol polymerization, medicine intermediate and advanced science and technology, and strive to build advanced technology, good facilities, facilities of water level high To meet the demand of market economy, modern integrated coal to MEG industrial base; ethylene glycol from coal chemical industry through industry chain, will stimulate Guizhou machinery manufacturing, coal, thermal power, hydropower, textile, medicine and other traditional industries and other industries to form a matching, mix well, effectively stimulate many industry faster development, become strategic pillar industry to achieve industrial development and economic and social modernization.

The main content of this paper includes: the background and significance of the paper, the global context of coal chemical industry development status of Guizhou Province, the coal chemical industry policy, the coal resources, internal investment environment analysis, strategy and its limitations, the best strategy, not to strengthen strategic cooperation, strategic choice, strategy implementation. Through analysis and research, put forward the strategic direction of Guizhou province glycol industry, development strategy and market development strategy and new product development strategy, moderately low cost and differentiation strategy, and some measures for the implementation of the strategy.

Keywords: Ethylene glycol from coal, new coal chemical industry, industry development strategy

目录

第一章 研究背景和主要内容	1
第一节 研究背景	1
第二节 论文研究对象与主要内容	2
一、研究对象.....	2
二、主要内容.....	2
第二章 相关理论综述	3
第一节 产业价值链理论	3
一、产业价值链概述.....	3
二、产业价值链的特征.....	3
三、产业价值链对产业结构和关联的影响.....	4
四、产业价值链的集群效应.....	5
五、产业价值链的链式效应.....	5
第二节 PEST 分析	6
第三节 SWOT 分析	7
第四节 发展战略管理理论	8
第三章 煤化工行业及属性分析	10
第一节 煤化工产业发展及现状	10
第二节 国内外煤化工产业情况	11
一、国外煤化工产业情况.....	11
二、国内煤化工产业情况.....	12
第三节 煤化工技术状况	13
一、煤资源的产业链简介.....	13
二、煤炭的产业价值链分析.....	14
三、煤化工的工艺简介.....	14
四、煤化工的技术优势.....	15
第四章 煤制乙二醇的发展前景	17

第一节 乙二醇的上下游产品	17
一、聚酯的市场需求.....	17
二、乙二醇的市场需求.....	19
第二节 煤制乙二醇的发展前景	24
一、可节约大量石油资源，符合国家煤代油的能源战略.....	24
二、具有低能耗、环保等特点，还可大幅降低乙二醇生产成本.....	25
三、提高国内乙二醇自给能力，缓解短缺局面.....	25
第五章 贵州地区煤化工产业的发展环境	26
第一节 贵州省煤化工产业的 PEST 分析	26
一、宏观政策分析.....	26
二、经济环境分析.....	27
三、社会现状分析.....	28
四、科技发展分析.....	28
第二节 贵州省发展煤化工产业的内部环境评估	28
一、贵州的煤炭资源环境.....	28
二、贵州的水资源环境.....	29
三、贵州省装备制造业基本情况.....	30
四、贵州的煤化工产业布局情况.....	30
第六章 贵州发展煤制乙二醇的主要策略	32
第一节 贵州省煤制乙二醇产业 SWOT 分析	32
一、贵州省发展煤制乙二醇的机会.....	32
二、贵州省发展煤制乙二醇的威胁.....	33
三、贵州省发展煤制乙二醇的优势.....	33
四、贵州省发展煤制乙二醇的劣势.....	34
第二节 贵州省煤制乙二醇产业应实现自主技术创新	34
一、加快产业提升、强化煤制乙二醇产业聚集.....	34
二、绿色发展、实现循环利用.....	35
三、优化产业结构，实现行业带动和链条延伸.....	35

四、依托技术基础，实现科技创新.....	36
第三节 贵州省应该有序发展煤制乙二醇产业园区	36
第四节 尽快搭建技术平台，实现合作共赢	38
第七章 论文结论	39
一、论文主要结论.....	39
二、需进一步研究的问题.....	41
参考文献.....	42
致 谢.....	44

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博士论文摘要库

第一章 研究背景和主要内容

第一节 研究背景

2012 年 1 月 12 日,国务院颁布了《关于进一步促进贵州经济社会又好又快发展的若干意见》即国发〔2012〕2 号文件,文件指出,贫穷和落后是贵州省的主要矛盾,加快发展是贵州省的主要任务。贵州省尽快实现富裕,是西部欠发达地区与全国缩小差距的一个重要象征,是国家兴旺发达的一个重要标志;国发〔2012〕2 号文件明确提出:要按照“黔中带动、黔北提升、两翼跨越、协调推进”的原则,充分发挥黔中经济区辐射带动作用,加快建设黔北经济协作区,积极推动毕水兴(毕节、六盘水、兴义)能源资源富集区可持续发展,毕水兴能源资源富集区,以毕节、六盘水、兴义为节点城市,充分发挥能源矿产资源优势,建设我国西南方重要的战略资源支撑基地,重点发展煤电、煤化工、钢铁、有色、汽车及装备制造、新能源等产业,深入推进毕节试验区建设。

通过对国发 2 号文的指示精神进行解读,可以看出,贵州省特别是毕节地区,在未来时期获得巨大、快速发展的一个重大而现实的领域是煤制乙二醇化工工业,与全国其他省市区相比,贵州省具有大规模发展煤制乙二醇化工工业的多方面有利条件,与贵州省的其他特色优势产业相比,煤制乙二醇化工产业是唯一能够与酒类产业一起超常规地发展,成为在全国具有最大规模、独特优势并能够有效带动全省经济发展的支柱性工业行业。全省在推行工业强省战略中,抓住了十八大以后国家产业政策向制造业、化工产业倾斜的发展机遇,积极支持黔西县黔希煤化工投资有限责任公司、中石油、中石化等企业在贵州建设煤制乙二醇、煤制烯烃、煤制天然气等项目的建设,大力打造新型煤化工企业集群,争取国家按照建设循环经济产业园区的思路,将煤制乙二醇化工产业战略重点放在贵州,在贵州陆续投资建设大型乙二醇后加工处理企业,以及乙二醇创新技术应用、乙二醇工业装备制造等大中型化工工业项目,发展一批新型煤化工行业,支持、帮助贵州的化工企业、科研机构、大专院校,主动参与国内外先进煤制乙二醇工艺和乙二醇聚合、医药中间体等先进科学技术的研究与开发。在中央与地方的共同努力下,在大约 10 年时间内,将使贵州成为中

国先进的煤制乙二醇生产科研基地、科研转化基地，使贵州的煤制乙二醇企业群在我国聚酯产业、纺织产业循环体系中处于更加突出的战略地位，成为技术先进、设施良好、配套水平高、适应市场经济要求的现代化综合煤制乙二醇工业基地。煤制乙二醇化工工业通过产业链关系，将拉动贵州的机械制造、煤炭、火电、水电、纺织、医药等传统行业，以及其他工业行业形成良好的匹配、组合，有效拉动诸多产业更快发展，成为实现工业强省和经济社会现代化目标的战略性支柱产业。

正是基于这个背景，论文作者提出了本研究课题。

第二节 论文研究对象与主要内容

一、研究对象

本文以世界煤化工产业为对象，研究全世界煤化工产业过去几年以及未来产能变化情况，并根据这些产能变化数据，分析国际煤化工产能供需格局可能出现的变化趋势。

在此基础上，进一步分析我国煤化工产业发展和国际贸易情况，特别是我国煤化工产业的国际竞争优势。

最后，重点分析、研究贵州省煤化工产业及煤制乙二醇的竞争优势，以及面对挑战，应该采取的国际贸易产品路线及营销模式。

二、主要内容

本文首先研究了世界各主要煤化工生产国主要的产能、技术发展情况及现状；乙二醇的生产贸易情况，煤制乙二醇和石油制乙二醇不同工艺的成本差异，其次，分析了贵州省的煤化工产业的分布，发展煤化工产业的内外部环境，特别是在贵州开展煤制乙二醇的竞争力优势。

然后结合贵州的煤化工产业布局情况、发展重点勾画贵州省煤化工产业的发展策略和乙二醇产业的发展前景。

最后，归纳总结本文分析内容，得出结论。同时，提出需要进一步研究的内容。

第二章 相关理论综述

第一节 产业价值链理论

一、产业价值链概述

价值链概念是由哈佛商学院教授迈克尔·波特(Michael Porter)1985年在《竞争优势》(Competitive Advantage)一书中提出的。他认为,“每一个企业都是在设计、生产、销售、发送和辅助其产品的过程中进行种种活动的集合体。所有这些活动可以用一个价值链来表明。”产业链是产业经济学中的一个概念,是各个产业部门之间基于一定的技术经济关联,并依据特定的逻辑关系和时空布局关系客观形成的链条式关联关系形态。

按照迈克尔·波特的逻辑,每个企业都处在产业链中的某一环节,一个企业要赢得和维持竞争优势不仅取决于其内部价值链,而且还取决于在一个更大的价值系统(即产业价值链)中,一个企业的价值链同其供应商、销售商以及顾客价值链之间的联接。企业的这种关系所反映的产业结构的价值链体系。对应于波特的价值链定义,产业链企业在竞争中所执行的一系列经济活动仅从价值的角度来界定,称之为产业价值链(industrial value chain)。

二、产业价值链的特征

1、构成产业价值链的各个组成部分是一个有机的整体,相互联动、相互制约、相互依存,每个环节都是由大量的同类企业构成,上游产业(环节)和下游产业(环节)之间存在着大量的信息、物质、资金方面的交换关系,是一个价值递增过程。同时产业价值链之间相互交织,往往呈现出多层次的网络结构。在新的竞争环境下,产业中的竞争不仅仅表现为单个企业之间的竞争,还表现为一条产业链同另一条产业链的竞争,一个企业集群同另一个集群之间的竞争,甚至是国与国企业之间的相互竞争。

2、增值性是产业价值链的一个主要特征。后面的价值增值环节在前面价值产品的基础上，进一步面向新的客户，生产出新的价值产品。但是，这并不意味着前面环节投入的价值量在后面都能够实现，如果存在价值增值瓶颈，价值链上一部分投入的价值将会损失掉，无法实现增值。

3、产业价值链具有循环性的特点。价值增值实现的过程是一个不断循环的过程。这一特点，对于参与价值链的、持续经营的企业具有重要的意义，因为企业长期化价值的最大实现比起短期价值的实现有更重要的意义。如果一条产业价值链无法实现有效的循环，那么这条产业价值链便就濒临“死亡”的境地。

4、产业价值链的各个环节技术关联性强且在技术上具有层次性。以电子信息产业为例，从系统角度看，存在着标准制定—设备开发—终端产品的技术层次，三个层次之间技术衔接要求严格。设备和终端产品都是在一定的标准之下进行开发的，每生产一台设备或产品都需要付给标准持有企业一定的标准使用费用。从环节角度看，存在着芯片—组件—整机组装的技术层次，芯片技术是产业链技术的核心，组件是根据芯片的性能和参数进行开发，其技术与芯片技术具有上下游关系，整机组装环节技术含量则较低，主要是解决器件的筛选和零部件的匹配问题。

5、产业价值链的各个环节存在着增加值与盈利水平的差异性。

6、产业价值链的各个环节对要素条件的需求存在差异性。不同的环节，对于技术、人力、资本、规模等的要求不同，因而具有不同的区位偏好。如在半导体产业价值链中，设计环节是技术密集性环节，注重的是高层次科技、技术和工程人才，主要集中在美国、日本等地；晶片制作环节是资本密集性环节，注重的是规模，并需要洁净的环境以及纯净水的供应等，往往也集中在美国、日本以及中国台湾地区；而装配和包装环节则是劳动密集性环节，需要的只是普通劳动力，主要集中在劳动力低廉而又丰富的东南亚地区。

三、产业价值链对产业结构和关联的影响

1、构成产业价值链的企业数量大幅增加，而且更为专业化；

2、各链接点企业间协同方式，从传统的基于产品和服务的交易为主逐渐发展成为以战略联盟、流程对接等为特征的深度合作；

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库